

รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
องค์การบริหารส่วนตำบลรังงาม  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563



โดย

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น  
องค์การบริหารส่วนตำบลรังงาม  
อำเภอเนินสง่า จังหวัดชัยภูมิ

## ส่วนที่ 1

### บทนำ

#### 1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมาย ไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถ กำกับ ดูแล ทบทวน และพัฒนางานพัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ ดำเนินการ หรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณ ในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลตรวจสอบดูว่าแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรค อะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำ ให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหาร สมาชิกสภา ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนักงาน/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำ ไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่ ที่แวดล้อมในสังคม ภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่า ในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการ ดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้และเมื่อพบ ปัญหาและอุปสรรคก็จะตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหา และอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อน ต้องหยุดและถดถอยปัญหาหลงให้ได้ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่น เพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มี ส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลให้เกิด ประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการ

ปรับปรุงและเร่งรัดดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกรับค้ำประกันเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิด กระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมาย ประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดีเยี่ยม

## 2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใด ควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผน งาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็น วัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการ ท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งจะช่วยตอบสนอง การปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานรวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิก โครงการ ที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบล
4. เพื่อทราบถึงสถานการณ์การบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร สมาชิกสภา ปลัดองค์การบริหารส่วน ตำบล ผู้บริหารระดับ หัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล บลที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลวังงามและชุมชนทั้ง 9 หมู่บ้านหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตาม แผนงาน/ โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

## 3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (2) ดำเนินการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (3) รายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหาร ท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่ วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(4) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

### 1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นจำนวนสามคน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- 5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล บลต้องดำเนินการ ให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลวังงาม
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดย สามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังงามเพื่อดำเนินการต่อไป

### 2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วน ตำบลวังงาม ได้กำหนดการ แบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังงามดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความ ชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไรมีข้อเสนอแนะในการติดตาม ผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าว อาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกต แล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และ ขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำ วัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ 2.1 มา วิเคราะห์แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม

แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์ หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้ กำหนดไว้ซึ่งสิ่งสำคัญที่ดำเนินการในขั้นนี้คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพื่อ มั่นใจกว่าจะได้ครบขั้นตอนตามที่กำหนดไว้ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของ การติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตาม ตัวชี้วัดที่กำหนดไว้โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยค่า เบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดง แผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของ พื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังงาม

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตาม แบบที่กำหนด ไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลาย ลักษณะก็ได้ตาม ความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลวังงามในการรายงานผลการติดตามโครงการ อาจเขียนเป็นรายงานเชิง เทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุป วัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะ ได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและ เสนอความเห็นซึ่ง ได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังงามต่อนายก องค์การบริหารส่วนตำบลวังงามเพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังงามเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วน ตำบลวังงามและ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังงามโดยอย่างน้อยปีละ หนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำ เสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดีหลังจาก คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังงามหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มี อำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำ โดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกองค์การบริหาร ส่วนตำบลวังงาม

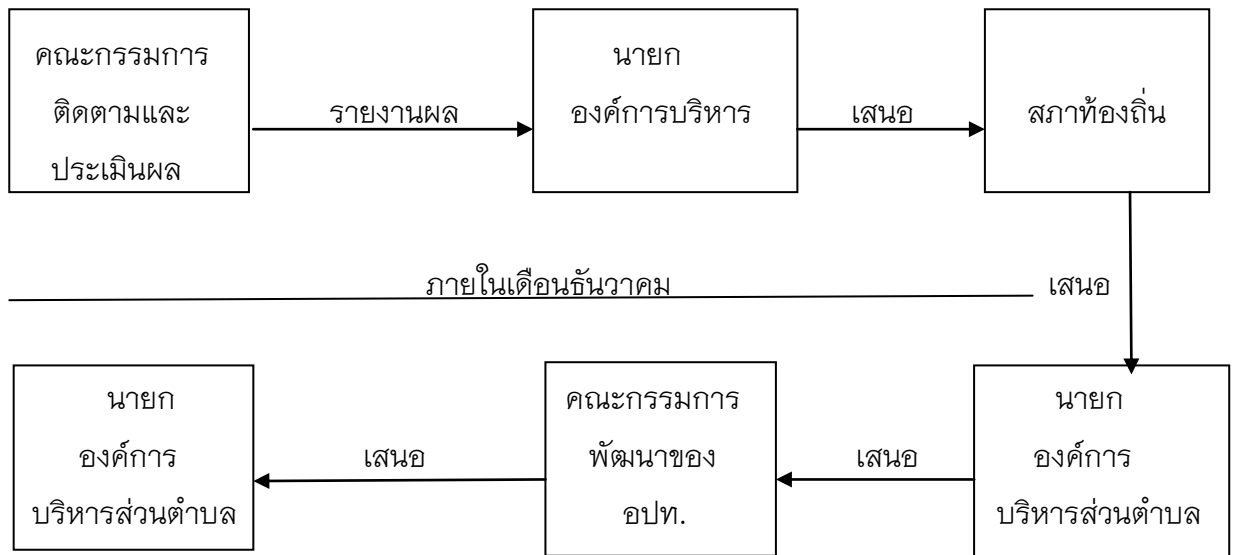
### 3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังงาม มี อำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผน พัฒนาต่อนายก องค์การบริหารส่วนตำบลวังงามเพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังงามเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วน ตำบลวังงาม และคณะกรรมการ พัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังงาม พร้อมทั้ง ประกาศผลการ การ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วัน

รายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

### ขั้นตอนการรายงานผล

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น



ตั้งข้อสังเกต / รับทราบ / เสนอความเห็น

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลรับทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

#### 4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุอุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลรับทราบใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลเช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติมาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดย ประกาศผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลรับทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอ ความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศ ไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน การสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของ องค์การบริหารส่วนตำบลรับทราบรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้ง เกณฑ์มาตรฐานแบบต่างๆที่ได้กำหนดขึ้นหรือ การนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและ

ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการ ปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

#### 4.1 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล บลรัมย์กำหนดกรอบ และแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

##### 4.1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล บลรัมย์อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกกรอบ 6 เดือน และสรุปภาพรวมของ 6 เดือนที่ผ่านมา ทุก ครั้ง
- 3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายก องค์การบริหารส่วนตำบล บลรัมย์อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือน ธันวาคมของทุกปี เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบล บลรัมย์เสนอสภาองค์การบริหารส่วนตำบล บลรัมย์ภายในระยะเวลาที่กำหนด

4.1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์แผนงาน โครงการ (หรือ ผลผลิต) ที่ ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบล บลรัมย์

4.1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผล ประกอบด้วยคน เงิน วัสดุอุปกรณ์เครื่องมือ ในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำ เครื่องมือที่มีอยู่จริงใน องค์การ บริหารส่วนตำบล บลรัมย์มาปฏิบัติงาน

4.1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการที่เป็น โครงการในรอบ 4 ปีวัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมาโครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

4.1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือ ผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล บลรัมย์ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิง ปริมาณ ขนาด ความจุพื้นที่จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

4.1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจ หรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม การติดตามและประเมินผล มีความจำเป็นที่จะต้อง วิเคราะห์ สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบล บลรัมย์ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล บล และอาจ รวมถึงอำเภอเนินสง่า และจังหวัดชัยภูมิด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่น แบบองค์รวมของจังหวัด เดียวกัน

## 4.2 ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลรังงามกำหนดระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

4.2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

### 4.2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งต อบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำ ไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำ เนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลรังงาม เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติพฤติกรรมความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

## 4.3 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลรังงาม กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

4.3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือ ใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัด โครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอสฟัลท์ติกคอนกรีต จะใช้การทดสอบตามมาตรฐานทางวิศวกรรมกรรมทาง โครงการจัดงานประเพณีวันเด็กจะใช้การทดสอบและวัดโดยประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ เป็นต้น

4.3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใดโดยทั่วไปการสัมภาษณ์ ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semiformal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็น ทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีการจัดเตรียมเครื่องครัดในขั้นตอน



4.3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังงาม ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังงาม มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลวังงาม

4.3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล/องค์การบริหารส่วนตำบลวังงาม คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังงามจะมีการบันทึกการสำรวจและทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

4.3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ค่าเป้าหมายกลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังงาม

## 5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่างๆ ระหว่างดำเนินการ รongลงมาคือ นำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

5.1 ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

5.2 ได้ทราบถึงข้อดีข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทันท่วงทีตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

5.3 ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

5.4 สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ

5.5 กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้อง ข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำ โครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

5.6. การวินิจฉัยสั่งการ นายกองดีการบริหารส่วนตำบลวังงาม สมาชิกสภา ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลผู้บริหารระดับหัวหน้าลำ นัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลวังงามสามารถวินิจฉัยสั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผล ในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนด มาตรการต่าง ๆ ลำ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

5.7 ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลวังงามแต่ละคน แต่ละลำ นัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหาร ส่วนตำบลวังงาม เกิดความสำ เร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5.8 สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการกิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลวังงาม

---

คำชี้แจง :แบบที่ 2 เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีการกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ เดือน ธันวาคม หลังสิ้นปีงบประมาณ)

### ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนตำบลวังงาม.....
2. รายงานผลการผลการดำเนินงาน (ตุลาคม พ.ศ. 2562 – 30 กันยายน 2563)

### ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

#### 1. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565)

ยุทธศาสตร์	ปีที่ 1 พ.ศ. 2561		ปีที่ 2 พ.ศ. 2562		ปีที่ 3 พ.ศ. 2563		ปีที่ 4 พ.ศ. 2564		ปีที่ 5 พ.ศ. 2565		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	33	59,402,915	40	68,942,000	53	81,238,000	65	97,774,700	56	95,161,900	247	402,519,515
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	64	12,950,931	67	13,317,720	55	12,971,720	45	12,176,720	45	9,999,400	276	61,416,491
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	10	2,360,000	8	570,000	7	570,000	7	2,880,000	7	2,880,000	39	9,210,000
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตร	2	50,000	1	50,000	2	80,000	2	80,000	2	80,000	9	340,000
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การเมืองการบริหาร	6	405,000	6	625,000	6	795,000	5	445,000	4	345,000	27	2,615,000
รวม	115	75,168,846	122	83,504,720	123	95,604,720	124	113,356,420	114	108,466,300	598	476,101,000

2. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2561 – 2565 ระหว่างเดือน ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	17	32.08	2	3.77	23	43.40	-	-	11	20.75	53	100
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	41	74.55	-	-	14	25.45	-	-	-	-	55	100
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	2	28.54	-	-	5	71.43	-	-	-	-	7	100
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4</b> ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตร	2	100	-	-	-	-	-	-	-	-	2	100
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5</b> ยุทธศาสตร์การเมืองการบริหาร	6	100	-	-	-	-	-	-	-	-	6	100
<b>รวม</b>	<b>68</b>	<b>55.28</b>	<b>2</b>	<b>1.63</b>	<b>42</b>	<b>34.15</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>8.94</b>	<b>123</b>	<b>100</b>

### 3. การเบิกจ่ายงบประมาณ ปี 2563

การเบิกจ่ายเงินประจำปีงบประมาณ 2563 ระหว่างเดือน ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		งบหน่วยงานอื่น		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	3,189,962.41	16.42	1,861,000	9.58	780,000	4.02	5,830,962.41	30.02
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสังคมและ คุณภาพชีวิต	12,681,171	65.28	-	-	-	-	12,681,171	65.28
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	85,308	0.44	-	-	-	-	85,308	0.44
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4</b> ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการเกษตร	70,880	0.36	-	-	-	-	70,880	0.36
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5</b> ยุทธศาสตร์การเมือง การบริหาร	756,466.66	3.89	-	-	-	-	756,466.66	3.89
<b>รวม</b>	<b>16,783,788.07</b>	<b>86.40</b>	<b>1,861,000</b>	<b>9.58</b>	<b>780,000</b>	<b>4.02</b>	<b>19,424,788.07</b>	<b>100</b>

จำนวนงบประมาณทั้งหมด กับจำนวนงบประมาณที่ได้เบิกจ่ายจริง

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ระหว่างเดือน ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2563

กลุ่มยุทธศาสตร์แผนงาน	จำนวนงบประมาณทั้งหมดในแผนงานปี 2563	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการได้จริง
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	81,238,000	5,830,962.41
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	12,971,720	12,681,171
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	570,000	85,308
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตร	80,000	70,880
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การเมืองการบริหาร	795,000	756,466.66
รวม	95,604,720	19,424,788.07

**แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

คำชี้แจง : แบบที่ 3 เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป**

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนตำบลวังงาม.....  
วัน/เดือน/ปีที่รายงาน.....วันที่.....30.....เดือน.....กันยายน..... พ.ศ.....2563.....

**ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์และโครงการในปี 2563**

**1. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนที่ได้ปฏิบัติ**

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติจริงตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายปี 2563
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	53	19
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	55	41
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	7	2
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตร	2	2
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การเมืองการบริหาร	6	8
<b>รวม</b>	<b>123</b>	<b>81</b>
<b>คิดเป็นร้อยละของโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปี 2563</b>		<b>65.85</b>